



Kalocsa Innovációs
és Közművelődési
Központ Nonprofit Kft.

6300 Kalocsa
Szent István király út 2-4.
www.kiknonprofit.hu

ÜZLETI TERV

Kalocsa Innovációs és Közművelődési Központ Nonprofit Kft.

2026.

Készítette:
Madura Tünde
ügyvezető

Kalocsa, 2026.február 9.

Tartalom

Kalocsai Innovációs és Közművelődési Központ Nonprofit Kft. bemutatása, áttekintés	2
Célok a 2026-os évben	5
Kalocsai Innovációs és Közművelődési Központ Nonprofit KFT. feladatellátásának helyszínei	7
Kalocsai Innovációs és Közművelődési Központ Nonprofit KFT. feladatai	10
PR és Marketing terv	20
Szervezeti humán erőforrás helyzetkép	22
Költségvetési és fejlesztési terveink	24

Kalocsai Innovációs és Közművelődési Központ Nonprofit Kft. bemutatása, áttekintés

A Kalocsai Innovációs és Közművelődési Központ Nonprofit Kft-t Kalocsa Város Önkormányzata 2020. december 1-jén alapította azzal a céllal, hogy a város kulturális, közösségi és turisztikai életét egységes szemlélet mentén fejlessze. Az elmúlt évek tapasztalatai – különösen a 2025-ben lezajlott szervezeti és működési konszolidáció – egyértelművé tették, hogy a korábbi, divíziókra bontott modell helyett egy összehangolt, egységes tevékenységi struktúra szolgálja leginkább a város érdekeit és a lakosság kulturális szükségleteit.

Új működési szemlélet – egységes kulturális küldetés

A 2025-ös év során kirajzolódott, hogy a társaság feladatai egymástól elválaszthatatlanok: a kulturális tartalomfejlesztés, a közösségépítés, a településnépszerűsítés és a turizmus élénkítése szorosan összefonódnak. Ennek megfelelően 2026-ra a KIKK Nonprofit Kft. integrált működési modellt alakított ki, amelyben minden tevékenység középpontjában a következő alapcélok állnak:

- a kultúráközvetítés,
- a kultúrafogyasztásra való nevelés,
- a minőségi kulturális tartalmak elérhetővé tétele minden korosztály számára,
- a kultúra beépítése a mindennapi életbe,
- és Kalocsa értékeinek – különösen a hungarikumoknak – széleskörű bemutatása.

Ez a szemlélet a társaság működését rugalmassá, gyorsan reagálóvá és folyamatosan lakossági igényekhez igazodóvá teszi.

Közművelődési és könyvtári alapfeladatok a működés középpontjában

A 2025-ös év tapasztalatai megmutatták, hogy a lakosság számára a közművelődési és könyvtári szolgáltatások biztosítása a legfontosabb, és ezek képezik a város kulturális életének alapját. Ennek megfelelően 2026-ban a társaság működésének súlypontja:

- a Tomori Pál Városi Könyvtár korszerű, közösségbarát működtetése,
- széles szolgáltatási paletta biztosítása (olvasásnépszerűsítés, tematikus foglalkozások, civil közösségek támogatása),
- a Művelődési Központ aktív programkínálatának erősítése (színházi előadások, városi ünnepek, családi és közösségi programok),
- kulturális értékek közvetítése minden lakossági réteg számára, a gyermekektől a fiatal felnőtteken át az időskorig.

A hangsúly azon van, hogy a kultúra ne alkalmi fogyasztás legyen, hanem a lakosság mindennapjainak természetes, könnyen elérhető része.

Településnépszerűsítés és hungarikum-alapú identitásépítés

A társaság munkájában továbbra is fontos szerepet kap Kalocsa értékeinek bemutatása:

- a hungarikumok – kalocsai paprika és népművészet – fókuszba helyezése,
- olyan kommunikációs és kulturális programok megvalósítása, amelyek erősítik a város identitását,
- a település népszerűsítése a környékbeli, vidéki települések felé, valamint regionális kulturális kapcsolatok építése,
- a város kulturális kínálatának bemutatása szélesebb közönség felé.

Ez a feladatkör beépül a mindennapi munkafolyamatokba, és integrált része a kulturális programoknak, a város kommunikációjának és az intézményi működésnek.

Egységes tevékenységrendszer – az együttműködésre építve

A korábbi divíziós működés helyett 2026-ra egy olyan rendszer alakult ki, amelyben:

- a kulturális, közösségi, turisztikai és kommunikációs feladatok szorosan együttműködve,
- egymást támogatva,
- közös stratégiai célok mentén valósulnak meg.

Ez lehetővé teszi, hogy a társaság gyorsabban reagáljon a lakossági igényekre, átláthatóbb legyen a működés, és erősebb hangsúlyt kapjon a kulturális közösségépítés.

Alapadatok

A gazdasági társaság pontos neve: Kalocsai Innovációs és Közművelődési Központ Nonprofit Korlátolt Felelősségű Társaság

Székhely: 6300 Kalocsa, Szent István király utca 2-4.

Tel: 06 78 601 605

E-mail: info@kiknonprofit.hu

Működési forma: Gazdasági társaság (nonprofit Kft.)

Alapító tulajdonos: Kalocsa Város Önkormányzata

Törvényes képviselő: Madura Tünde ügyvezető (2024. december 1-től)

Adószám: 28953942-2-03

Cégjegyzékszám: 03 09 134348

Számlavezető bank: OTP Bank NyRt.

Számlaszám: 11742087-21029875-00000000

A gazdasági társaság fő tevékenysége: 8230. Konferencia, kereskedelmi bemutató szervezése

FB tagjai: Király Róbert, Schmidt Rajmund, Turi Tibor

A KIKK Nonprofit Kft. egy 100% önkormányzati tulajdonban lévő nonprofit társaság. A működése előre meghatározott éves szintű támogatással történik, melyet havi bontásban biztosított a társaság részére az alapító. Ezt az éves üzleti tervének és költségvetésének elkészítését követően majd annak elfogadását követően biztosít a társaság részére. Az üzleti terv tartalmazza az adott évre vonatkozó feladatokat és az azokhoz rendelt kiadási és bevételi költségeket.

Célok a 2026-os évben

A kultúráközvetítés és a könyvtári–közművelődési alapfeladatok megerősítése

2026-ban kiemelt feladat a könyvtári és közművelődési alapellátás magas szintű, szakmailag megalapozott biztosítása. A divíziós bontás megszűnésével tevékenységünk egységes szakmai szemléletben zajlik, amelynek fókuszja:

- a kultúrafogyasztásra való nevelés,
- a minőségi kultúra mindennapokba való beépítése,
- a lakosság minden rétege számára elérhető kulturális kínálat megteremtése.

Célunk a hagyományos könyvtári szolgáltatások fenntartása mellett a közösségi, gyermek- és kulturális programok gazdagítása, továbbá az iskolai és óvodai csoportok rendszeres intézményi látogatásainak megerősítése.

Kulturális rendezvénystruktúra fejlesztése a 2025-ös trendekre építve

A 2026-os évben tovább folytatódik az a működési modell, amely a kisebb léptékű, minőségi, kisvárosi jelleghez igazodó eseményeket helyezi előtérbe. Emellett:

- a rendezvények számát bővítjük,
- tematikus eseményeket vezetünk be,
- és továbbra is gazdaságos, mégis sokszínű programkínálattal szervezzük a kiemelt városi rendezvényeket és fesztiválokat.

A lakossági igényekre reagálva új közösségi és kulturális folyamatok indítása is kiemelt cél.

A Művelődési Központ infrastruktúrájának fejlesztése – lakosságbarát terek kialakítása

A 2025-ben elmaradt fejlesztések miatt 2026-ban kiemelten fontos:

- a Művelődési Központ belső tereinek komfortosabbá, közösségbaráttá tétele,
- a nagy látogatószámhoz igazodó, korszerű, rugalmas használatot biztosító infrastruktúra kialakítása,
- a civil közösségek számára kényelmes, jól felszerelt, rendezett környezet megteremtése.

A látogatói igények és a folyamatos használat miatt a tér újraértelmezése és ütemezett fejlesztése kiemelten indokolt.

A Városi Színház fejlesztése és a jubileumi évad méltó megünneplése

A 2025-ös évben visszatért a színház korábbi nézőszáma, erős lakossági igény fogalmazódott meg a magas minőségű előadásokra. 2026 céljai:

- a jubileumi évad méltó szakmai és infrastrukturális környezetben történő megvalósítása,
- a Városi Színház működtetése, mint befogadó színház,

- fejlesztési elemek megvalósítása (technika, nézőtéri komfort, háttérterek),
- a színház további megnyitása helyi intézmények, közösségek és külső szervezetek felé szolgáltatási díj ellenében.

A település népszerűsítése és a hungarikumokra épülő kulturális identitás erősítése

A 2026-os évben továbbra is cél Kalocsa és kulturális örökségének bemutatása:

- a hungarikumokra épülő értékek kommunikációja,
- településmarketing jellegű kulturális tartalmak fejlesztése,
- regionális és térségi kapcsolatok erősítése programokkal, együttműködésekkel.

Civil szervezetekkel való együttműködés további erősítése

Továbbra is fontos cél az összehangolt működés a helyi civil szervezetekkel:

- egységes, átlátható kulturális programkínálat megteremtése,
- méltó, kulturált működési környezet biztosítása,
- közös gondolkodási fórumok, együttműködések ösztönzése.

Kulturális intézményi koncepció előkészítése és fejlesztési irányok meghatározása

2026-ban is folytatódik:

- a hosszú távú kulturális intézményi struktúra előkészítése,
- a működési filozófia és szakmai koncepció kidolgozása,
- a könyvtári és közművelődési feladatellátás integrált szemléletének megerősítése.

Együttműködések bővítése és erősítése

Továbbra is törekvés a harmonikus szakmai együttműködés:

- az önkormányzattal,
- helyi intézményekkel, civil szervezetekkel, egyházakkal,
- nemzetiségi önkormányzatokkal,
- sport- és szakmai szervezetekkel,
- valamint a lakossággal.

Kalocsai Innovációs és Közművelődési Központ Nonprofit KFT.

feladatellátásának helyszínei

Kalocsai Tomori Pál Városi Könyvtár és Művelődési Központ

(Szent István király út 2-4. Nagyszeminárium- székhely)

A KIK Nonprofit Kft. székhelye továbbra is Kalocsa történelmi belvárosában, az egyik legforgalmasabb városrészben található, amely a település kulturális életének egyik kiemelt helyszíne. Az épület frekventált elhelyezkedése miatt alapvető szerepet tölt be a város kulturális kínálatában, turisztikai szempontból pedig jelentős látogatottságot generál.

Az épület használatának struktúrája

Az épület továbbra is közös használatban működik a Kalocsai Vagyonhasznosítási és Könyvvezető Kft.-vel.

- A felső szint helyiségeit teljes egészében a Kalocsai Tomori Pál Városi Könyvtár használja.
- Az első emeleten található a Művelődési Központ helyiségei:
 - 3 iroda,
 - 1 raktár,
 - 2 multifunkciós terem (terembérleti és kiscsoportos foglalkoztatási funkciókkal),
 - valamint a kamaraterem, amelyet a Bajai Tankerületi Központ fenntartásában működő zeneiskolával közösen használunk.
- A földszinti és további helyiségek – beleértve néhány irodát is – a Vagyonhasznosító Kft. kezelésében állnak és bérbeadással hasznosulnak.
- Az udvar szintén közös használatú terület.

A többgazdás működésből fakadóan a Kft. nem rendelkezik teljes körű saját térhasználattal, a helyiségek egy része más szervezet kezelésében van, ami több működési és fenntartási kérdést is érint.

Infrastrukturális és fenntartási kihívások

A 2025-ös év tapasztalatai alapján egyértelművé vált, hogy az épület napi szintű tisztítása és karbantartása elengedhetetlen. A felfokozott látogatói forgalom, a rendezvények sűrűsége és a közintézményi jelleg miatt szükségessé vált:

- 1 fő takarító munkatárs alkalmazása

Ez lehetővé teszi a zavartalan nyitvatartást és az alapvető higiéniai szempontok teljesülését, valamint az épület állapotának megőrzését.

A kamaraterem szerepe és fejlesztési irányai

Az épület kiemelt értéket képviselő tere a kamaraterem, amely széles körben használható komolyzenei koncertek, pódiumestek, felolvasások, előadások, workshopok és kisebb családi rendezvények számára.

2026-ban kiemelt cél a terem infrastruktúrájának korszerűsítése, mivel:

- A teret szeretnénk az őszi–téli időszakban kisebb színházi produkciók, helyi események és kulturális rendezvények befogadására alkalmassá tenni. Ehhez szükséges egy komplett hang- és fénytechnikai rendszer (költséghatékony alternatívája a Városi Színház használatának).
- A terem fűtési–hűtési rendszerének korszerűsítése elengedhetetlen, mivel jelenleg elavult, meghibásodásokkal terhelt, így üzemeltetése gazdaságtalan.
- A terem teljes drapériaállománya cserére szorul. A jelenleg használt függönyök és drapériák több mint 20 éve kerültek felhelyezésre; az évtizedes használat következtében elhasználódtak, kifakultak és funkcionálisan sem felelnek meg a korszerű elvárásoknak. A drapériák cseréje elengedhetetlen a terem esztétikai megújulásához, akusztikai minőségének javításához, valamint a rendezvények professzionális kiszolgálásához.
- A nyílászárók állapota jelentősen leromlott, több elem meghibásodott. A jelenlegi ablakok működése nem biztosítja megfelelően a szellőzést, a hőmegtartást és a zajvédelmet, ami a mindennapi működésben komoly nehézségeket okoz. A nyílászárók javítása vagy szükség szerinti cseréje nélkülözhetetlen a terem biztonságos, gazdaságos és zavartalan használatához.

A fejlesztések hozzájárulnak ahhoz, hogy gazdaságosan tartsunk meg kisebb látogatottságú, de szakmailag jelentős rendezvényeket.

Az udvar, mint rendezvénytér

Az épület közös használatú udvara 2025-ben megkezdett fejlesztéseivel jelentős előrelépést tett a rendezvénytérként történő funkcionálás felé. Az év során megtörtént az oldalszínpad térkövezése, amely kulturált és jól használható kiszolgálótérként szolgál, valamint sor került a zöldterület megtisztítására és rendezésére. Ezek a lépések alapot teremtenek a terület további, átfogó fejlesztéséhez.

Mindazonáltal az udvarnak számos elem rekonstrukciója szükséges ahhoz, hogy valóban alkalmas legyen kisebb szabadtéri kulturális események rendszeres befogadására. Kalocsán jelenleg csak az Érsekkert biztosít szabadtéri rendezvényhelyszínt, azonban annak mérete sok esetben nem illeszkedik a kisebb volumenű kulturális programok igényeihez, így az udvar hiánypótló szerepet tölt be.

2026-ban kiemelt cél az udvar további fejlesztése, különös tekintettel az alábbiakra:

- A színpad és a színpad hátsó felületének felújítása, mivel ezek 2025-ben nem kerültek rekonstrukcióra, és jelenlegi állapotuk esztétikailag és funkcionálisan is korszerűsítésre szorul.
- A zöldterület teljes körű füvesítése, amely szükséges a rendezett, látogatóbarát környezet kialakításához.

Az udvar fejlesztése rövid és hosszú távon is stratégiai jelentőségű, mivel egy gazdaságosan működtethető, sokoldalúan használható, hiánypótló szabadtéri helyszín a város kulturális életének támogatására.

Városi Színház

(Szent István király út 36.)

A Kalocsai Színház 2006-os átadását követően évekig saját társulattal működött, majd idővel befogadó színházzá alakult át. Bár a színház mára újra jelentős helyet foglal el a város kulturális életében, az épület és technikai rendszere az átadás óta lényegében változatlan. A 2025-ös év tapasztalatai azt mutatták, hogy – a folyamatos szakmai törekvések ellenére – nem történt érdemi előrelépés az infrastruktúra és technika fejlesztésében, noha a nézőszám és a rendezvényszám számottevően emelkedett.

A közönség részéről megfogalmazott igények, valamint a növekvő látogatottság egyértelműen indokolják, hogy a színház környezete és műszaki állománya is tükrözze azt a minőséget, amelyet a programkínálat már képvisel. Ez különösen hangsúlyossá válik a 2026-ra tervezett jubileumi évad kapcsán, amelyet méltó, korszerű és esztétikus környezetben szeretnénk bemutatni a kalocsai közönség számára.

Az épület állaga az elmúlt évek során tovább romlott:

- a tető több ponton beázik,
- a fűtő–hűtő berendezés meghibásodott és javítása nem történt meg,
- a nyílászárók működése nem megfelelő,
- a homlokzaton esztétikai és állagromlási problémák jelentkeztek.

A legjelentősebb szakmai akadályt azonban továbbra is a technikai eszközpark elavultsága jelenti. A jelenlegi állomány nem képes kiszolgálni a mai színházi produkciók által támasztott követelményeket, így több társulat be sem tudja mutatni előadását. A riderekben szereplő műszaki elvárásoknak a színház a legtöbb esetben nem tud megfelelni, ami akadályozza befogadó színházként való működését. Legégetőbb feladat a:

- lámpapark,
- áramhálózat,
- tréger rendszer korszerűsítése, majd ezt követően egy új hangrendszer kiépítése.

Összességében megállapítható, hogy:

- a színház műszaki és infrastrukturális állapota 2025-ben érdemben nem javult,
- a növekvő nézői érdeklődés indokoltabbá teszi a fejlesztések mielőbbi megkezdését,
- a 2026-os jubileumi évad megköveteli, hogy a színház esztétikailag és technikailag is megújuljon.

Kalocsai Innovációs és Közművelődési Központ Nonprofit KFT. feladatai

Könyvtár

A Kalocsai Tomori Pál Városi Könyvtár éves teendőit az Alapító okirat, valamint a fenntartó, Kalocsa Város Képviselő-testülete által jóváhagyott munkaterv alapján végzi a 2026-os évben is. (2025-re vonatkozó Beszámolóink és 2026. évi Munkatervünk a központi jogszabályoknak megfelelően, adott struktúrában önállóan is benyújtásra kerülnek a jogszabályi előírásoknak megfelelően.)

Az állománygyarapításunk folyamatosságát 2026-ban is a Könyvtárellátó Nonprofit Kft.-vel kötött szerződés keretei biztosítják majd. A hagyományos könyvtári szolgáltatások mellett megvalósítunk számos közösségi-, gyermek- és kulturális programot a Kalocsai Tomori Pál Városi Könyvtárban. Kiemelt feladatunknak tartjuk az iskolai osztályok és az óvodai csoportok rendszeres látogatásainak napi szintű megszervezését, melynek keretében könyvtárhasználati órákra vagy a tananyaghoz kapcsolódó foglalkozásokra várjuk a helyi és a környező települések gyermekeit.

2026. évi programjaink

Hat nagyobb programmal készül a könyvtár a 2026-os évben, ezek mellett sorozataink is helyet kapnak a programkínálatban. Negyedéves rendszerességgel tervezzük a Titánklub, a Tudásklub, a Nyílt Osztály és a Kalocsai Kincsesláda előadásait. Alkalmszerűen tartunk könyvbemutatókat és ismeretterjesztő előadásokat. A gyermekprogramok tekintetében napi szinten tervezzük a csoportfoglalkozásokat. A népszerű Mesedélelőtt programja minden hónapban egy szombati napon várja a családokat.

- 2026.01.16. Fonóházi esték
- 2026.01.17. Mesedélelőtt
- 2026.01.22. Magyar Kultúra Napja
- 2026.01.26. „Szép magyar beszéd” Kazinczy-verseny
- 2026.02.07. Mesedélelőtt
- 2025.03.07. Mesedélelőtt
- 2026.04.07-11. Tavaszi tábor
- 2026.04.14. Magyar Költészet Napja
- 2026.04.17. Korai Kék Madár
- 2026.04.18. Mesedélelőtt
- 2026.05.09. Mesedélelőtt
- 2026.06.08-14. Ünnepi Könyvhét
- 2026.06.20. Mesedélelőtt
- 2026.08.10-14. Könyvtári tábor
- 2026.09.05. Mesedélelőtt
- 2025.10.03. Mesedélelőtt

- 2026.10.05.-11. Országos Könyvtári Napok
- 2026.10.26-30. Őszi tábor
- 2026.11.07. Mesedélelőtt
- 2026.12.05. Mesedélelőtt

Csoportok, klubfoglalkozások

Nagyobb rendezvényeink mellett, közösségi térként is funkcionálva, olyan csoportfoglalkozásoknak is helyet biztosítunk, mint énekkari próbák, társalgók, klubfoglalkozások, olvasóklubok, szakkörök. Ezeknek a kisebb csoport- és klubfoglalkozásoknak napi rendszerességgel ad otthont a könyvtár. Jelenleg 16 állandó csoportunk van.

Szakmai munka

A programok munkánk látványos része, ugyanakkor nagy feladatot jelent az a háttérmunka, amely biztosítja a folyamatos könyvtári ellátást. A könyvek körültekintő rendelése, majd érkezés után az integrált rendszerben történő feldolgozásuk. A mérleg másik oldalán, a szakszerű és tervezett állományapasztás. A megkezdett „háttérmunkák” folyamatosak, amelyek tovább folytatódnak a 2026-os évben is.

Működésünk során látható, hogy 2026-ban is igyekszünk minden korosztályt megszólítani szolgáltatásainkkal, programjainkkal, valamint állományunk alakításánál is törekszünk arra, hogy minden korosztály és érdeklődési kör igényeit - az elvárt általános gyűjtőkörünk tükrében - ki tudjuk elégíteni. Tisztában vagyunk vele, hogy minden téren a takarékoság elvét kell követni, és azzal is, hogy a költségvetés jelentős részét a bérköltségek teszik ki. Ugyanakkor, szakképzett és elkötelezett munkatársak biztosítják az elvárt szakmai munkát. Éves szinten a kölcsönzések mellett, a csoportfoglalkozásokat, a programokat, valamint az egyéb szakköröket, társalgókat és klubokat látogatók száma igen számottevő. Mi ennek nagyon örülünk, ugyanakkor jelentős feladattal is jár a napi kötelező feladatellátás mellett. Az évek során 8 főről 5 főre történő létszám csökkenés, ha csak számokban nézzük, -37.5 %-os visszaesést jelent. A teljesítmény, mely jelen esetben leginkább a foglalkozások számának visszaesésében mutatkozik, így nem a szakmai elköteleződésünk hiányából adódik.

Művelődési Központ

Nemzeti és városi ünnepek, megemlékezések

Az elmúlt évekhez hasonlóan kiemelkedően fontosnak tartjuk a nemzeti identitásunk ápolását és megőrzését, ezentúl is azon leszünk, hogy méltóképpen állítsunk emléket hőseinknek az utókor számára. Ennek kapcsán az idei évben is több helyszínen fogjuk megrendezni városi ünnepségeinket, melyen helyi csoportok és közreműködők aktív részvételére számítunk, ezzel is közelebb hozva az ünnep szellemét a lakossághoz.

- 2026.01.11 Doni katasztrófa emléknapja
- 2026.02.25 A kommunista diktatúrák áldozatainak emléknapja
- 2026.03.15 Az 1848-49-es forradalom és szabadságharc ünnepe
- 2026.06.04 A nemzeti összetartozás napja
- 2026.06.18 A kalocsai zsidóság elhurcolásának 81. évfordulója
- 2026.06.25 Megemlékezés az 1919-es Vörösteror kalocsai áldozatairól
- 2026.08.20 Az államalapítás ünnepe
- 2026.10.06 Az aradi vértanúk emléknapja
- 2026.10.23 Az 1956-os forradalom emléknapja
- 2026.11.04 Az emlékezés napja (Az 1956-os forradalom leverésének napja)

Városi megemlékezésink mellett Kalocsa Város Önkormányzata hosszú évek óta kiemelt figyelmet fordít az ifjú és felnőtt sportolók felé egyaránt, így őket ünnepelve minden évben megrendezik a helyi szakosztályokkal és sportklubokkal karöltve városi Sportbálunkat, mely 2026. február 7-én a Városi Sportcsarnokban kap helyet. Az idei évben kft-nk ismét aktív szervezője a programnak, biztosítja a program megszervezéséhez az intézmény humánerőforrását, technikai felszerelését, egyéb eszközeit, valamint az anyagi fedezetét is.

Szintén hosszú múltra tekint vissza városunkban is a márciusi ifjakhoz kötődő **Városi szavalóverseny**. Ezen megmérettetésen azok a helyi általános- és középiskolás diákok vesznek részt, akik már a saját „házi versenyeiken” megmérettették magukat. A zsűrit tekintve a helyi általános- és középiskolai tanárok, oktatók szoktak aktívan részt venni ezen a programunkon, de az idei évben is szeretnénk, ha a helyi kötődésű Thália társulat tagjai is segítenék a szakmai zsűri munkáját. A zsűri és a résztvevők díjazásban részesülnek. A helyezést elért gyermekek egy része a március 15-i megemlékezésen is részt vesz.

Kiemelt városi eseményként kezeljük 2026. október 1-jén tartandó **Idősek világnapja** rendezvényünket, melyen városunk idősebb és szépkorú lakosait köszöntjük kulturális és szórakoztató műsorral egybekötve. Ezen az alkalmon fellépnek városunk óvodás csoportjai, valamint a korosztálynak megfelelő országos ismertségnek örvendő művészek köszöntik idős polgárainkat, egy kis vendéglátással egybekötve.

- 2026.02.07 Sportbál
- 2026.03.13. Városi szavalóverseny
- 2026.10.01 Idősek világnapja

Családi- gyermekbarát programok

Családi eseményeink fő célkitűzése, hogy a szülő- gyermek együtt, hasznosan tudja eltölteni azt a kevés szabadidőt, mely megadatik nekik. Ebből kifolyólag az ünnepekhez is igazítottuk nagyobb lélegzetvételű programjainkat, amikor több szabadidővel rendelkeznek a gyermekek és szüleik. Ezen eseményeink különböző helyszíneken kerülnek megrendezésre, többségében szabadtéren, de időjárás függvényében mozgathatók. Ezeket a programokat

gyermekfoglalkozások, zenés koncertek, kiegészítő programok kerülnek bemutatásra, mely elfoglaltságot biztosít a család minden tagja részére.

- 2026.04.04 Húsvéti zsebongó
- 2026.05.31 Városi Gyermeknap
- 2026.12.05 Városi Mikulás

Városi Színház

A 2025-ös év a Kalocsai Színház történetében mérföldkőnek bizonyult: a színházi élet újraindítása hatalmas sikerrel zárult, minden bemutatót teltház és kiemelkedő érdeklődés kísért. A visszatérő nézőszám egyértelműen jelzi, hogy erős és növekvő igény mutatkozik helyben a minőségi kulturális tartalmak iránt, a színház pedig újra meghatározó szereplőjévé vált Kalocsa kulturális életének. Ez a kedvező tendencia különösen inspiráló, hiszen a 2025/2026-os évad a Kalocsai Színház jubileumi éve: az intézmény fennállásának 20. évfordulóját ünnepli. A jubileumhoz méltó módon kívánunk tisztelni a színház története és közönsége előtt. Ennek keretében:

- különleges, ünnepi hangulatot teremtő évadot állítunk össze,
- számos meglepetéssel készülünk bérletes látogatóink számára,
- bemutatunk olyan előadásokat, amelyek a színház alapításának időszakát idézik fel,
- és visszahívjuk azokat a művészeket is, akik meghatározó szerepet töltöttek be az induló években.

A jubileumi évad nemcsak tartalmában, hanem megjelenésében is megújulást hoz. Célunk, hogy a színház arculata, kommunikációja és közönségkapcsolatai is tükrözzék ezt a kiemelt időszakot, így frissítjük vizuális megjelenésünket, és egységes, modern jubileumi arculattal készülünk. A 20 éves évforduló lehetőséget ad arra, hogy a színház új lendülettel, megújult külsővel és a közönség igényeire építve erősítse tovább helyi kulturális szerepét.

- 2026. január 16. 1. bérlet ea.- A botrányhős
- 2026. február 28. 2. bérlet ea.- A Pál utcai fiúk
- 2026. március 21. 3. bérlet ea.- Gül baba
- 2026. április 4. bérlet ea.- Szívhang
- 2026. szeptember 1. bérlet ea.- Vecsei H. Miklós és a Qjúb- Ázott hajában hét halott bogár ragyog
- 2026. október 2. bérlet ea.- Acélmagnóliák
- 2026. november 3. bérlet ea.
- 2026. december 4. bérlet ea.

A jubileumi évad fontos pillére a gyermek- és ifjúsági korosztály színházi nevelése, hiszen a színház szeretetének, a magas kultúra iránti nyitottságnak kialakítása már fiatal korban kezdődik. A 2025-ös év tapasztalatai is ezt támasztják alá: a gyermekszínházi bemutatók iránt rendkívül nagy érdeklődés mutatkozott, előadásaink dupla teltházzal futottak, és több csoport

részvételét – kapacitáshiány miatt – sajnálatos módon vissza kellett mondanunk. Ez a visszajelzés egyértelművé tette, hogy a gyermekszínház a városban hiánypótló szerepet tölt be, és komoly igény mutatkozik a minőségi kulturális programokra már a legkisebbek körében is. A 2025/2026-os jubileumi évadban ezért kiemelt cél, hogy a fiatal generációk még szélesebb kínálathoz jussanak.

Ennek érdekében:

- egy gyermekszínházi előadást mutatunk be az óvodás és kisiskolás korosztály számára, érdekes tematikával és pedagógiai üzenettel.

Célunk, hogy a gyermekek és a fiatalok számára olyan élményeket biztosítsunk, amelyek egyszerre nyújtanak művészi értéket, inspirálnak, és hosszú távon erősítik a színház iránti kötődést. A jubileumi évad így nemcsak a múlt tiszteletéről, hanem a jövő közönségének építéséről is szól.

- 2026. ősz Gyermekelőadás

Színházunk alapvetően befogadó színházként működik, így egész évben várjuk a helyi szervezetek, csoportok, társulatok, iskolák jelentkezését, akik szeretnék igénybe venni színháztermünket bemutatójuk kapcsán. Ebben az esetben díjmentesen biztosítjuk részükre a termet, felszerelést és humánerőforrást. A helyi csoportokon kívül más szervezetek számára is elérhető színháztermünk, mely terembérleti konstrukcióban vehető igénybe részükről. Ekkor is biztosítjuk a termet, felszerelést, humánerőforrást, de ezeket már szolgáltatási vagy terembérleti díj ellenében. A bérleti jellegű eseményeknek a foglalása folyamatos, egész évben elérhető.

Fénypont – Pódiumszínházi Esték

A tavalyi évben a színházi évadot felvezetve újtárra indítottuk a „Ma este Színház!” elnevezésű pódiumszínházi sorozatot, amely rendkívül pozitív fogadtatásban részesült. A közönség öt kiemelkedő produkciót láthatott, amelyek bensőséges, személyes hangulatukkal új élményt nyújtottak a város színházszerető közönségének. A sikerre építve az idei évben a koncepciót finoman újragondoltuk: három állomásból álló pódiumszínházi sorozatot tervezünk bemutatni, amelyben neves művészek lépnek színpadra. A sorozat a zenés irodalom és a zenés színjátás eszközeivel hoz létre egy olyan különleges, intim atmoszférájú színházi formát, amely egyszerre művészi igényű és közönségbarát. Célunk, hogy a nézők számára olyan élményt nyújtsunk, amely közelebb hozza az alkotók személyiségét, az irodalom erejét és a zene érzelmi hatását — így teremtve egy különleges, lélekhez szóló színházi estét minden alkalommal.

- 2026. február 20. Fénypont – Pódiumszínházi Esték!- Füst- Pokorny Lia könnyed zenés estje
- 2026. március 5. Fénypont – Pódiumszínházi Esték!- Egy fess pesti este- Kamarás Iván estje

- 2026. március 27. Fénypont – Pódiumszínházi Esték!- Grecsó- Hrutka duó: Miénk a ház- zenés irodalmi est

Kiemelt rendezvények

Majális2026.05.01.

2026. május 1-jén a hagyományokhoz híven a kalocsai Érsekkert fog otthont adni városunk nagyszabású népünnepélyének. Ezen az eseményen az önfeladt szórakozásé a főszerep, amikor városunk lakossága megpihenhet egy napra. Az esemény programkínálatában szerepel a helyi értékeink, hagyományaink bemutatása hagyományőrzőink és néptáncosaink segítségével, e mellett gyermekkoncert és gyermekfoglalkozások sora várja a kilátogatókat. A helyi-és környékbeli amatőr zenekaroknak, formációknak is teret biztosítunk a bemutatkozásra az érsekkerti szabadtéri színpadon. Az eseményen országosan is ismert előadókat is szeretnénk megszólaltatni, majd az estét helyi party zenekar zárja le. E mellett az érsekkerti sétányon helyet kapnak árusok, vásárolók, kirakodók portékáikkal és baráti társaságok is kitelepülhetnek főzési lehetőséggel. Majális programunk alkalmával egész napot felölelő szabadtéri elfoglaltságokkal várjuk az érsekkertbe látogatókat.

XV. Sárkányhajó kupa 2026.05.21-22.

A Vajas csatorna belvárosi szakaszán az idei évben rendhagyó módon kizárólag az ifjúsági korosztályra fókuszálva, kétnapos formában rendezzük meg városi eseményünket, a Kalocsai Gerillakertész Mozgalommal és a GYIÖK szervezettel együttműködésben. A 2025-ös év tapasztalatai alapján – amikor az érdeklődés hiányában a felnőtt futam elmaradt – úgy döntöttünk, hogy a diákok számára teremtünk még erősebb, inspirálóbb és közösségépítőbb versenylehetőséget. Az eseményen kifejezetten diák futamok kerülnek megrendezésre, ahol a fiatalok több kategóriában mérhetik össze tudásukat a Vajas vizén. A program célja, hogy élményalapú, biztonságos és motiváló környezetet teremtünk, amelyben a versengés mellett hangsúlyt kap a közösségi szellem és az egészséges életmód népszerűsítése. Idén kiemelt hangsúlyt fektetünk a csapatok és iskolák ösztönzésére: A legszervezettebb és leglátványosabban szurkoló iskola külön díjazásban részesül, hogy még inkább erősítsük az intézmények részvételi kedvét és bevonódását. Külön elismerést kap a legegységesebb megjelenésű csapat, ösztönözve a kreativitást, az összetartozás élményét és a vizuális egységet. A versenynap végén értékes nyeremények kerülnek átadásra. A program szervezése során elsődleges célunk, hogy a fiatalok még inkább magukénak érezzék ezt az eseményt, és a Vajas csatorna különleges környezetében olyan élményekkel gazdagodjanak, amelyek hosszú távon is hozzájárulnak a közösségépítéshez és a sport iránti elköteleződésükhöz.

Pünkösdi koncert- XXXI. Fúvószenekari Találkozó 2026.05.24.

Kalocsán és környékén a fúvószene évtizedek óta meghatározó kulturális érték, ennek jegyében a 2026-os évben is megrendezésre kerül hagyományos pünkösdi koncertünk. Az idei

program középpontjában a fúvószenesi hagyományok ápolása és a térségi együttműködések erősítése áll: a rendezvényen három zenekar kap meghívást. A házigazda Kalocsai Fúvószenekar mellett fellép a Kiskunhalasi Városi Fúvószenekar, valamint a Tolnai Ifjúsági Fúvószenekar, bemutató a fúvószenesi sokszínűségét és generációkon átívelő erejét. A koncert műsorában klasszikus és könnyedebb fúvószenesi darabok egyaránt helyet kapnak, lehetőséget teremtve arra, hogy a közönség átfogó képet kapjon a zenekarok repertoárjáról és szakmai felkészültségéről. A közös fellépés nemcsak zenei élményt kínál, hanem találkozási pontot is teremt a zenekarok, a zenészek és a közönség számára, erősítve a fúvószenesi közösséget. A 2026-os pünkösdi koncert az érsekkerti Szabadtéri Színpadon kerül megrendezésre, amely méltó környezetet biztosít a hagyományos esemény számára. A rendezvény továbbra is a pünkösdi ünnepkörhöz kapcsolódva, ünnepi hangulatban várja a kalocsai lakosokat és a környékről érkező érdeklődőket, megőrizve a koncert közösségi és kulturális jelentőségét.

XXXIV. Kék Madár Fesztivál 2026.06.05-06-07.

Lakatos György fagottművész nevével fémjelzett ösztönművészeti fesztivál városunk talán egyik legkiemelkedőbb és legimpozánsabb fesztiválja. A 3 napos programsorozaton a komoly-könnyű- és jazz zene mellett, kiállítás, színház, gyermekprogramok és vásár is várja a látogatókat. Ennek a kulturális kínálatát a főszervező Lakatos György és a kuratórium látja el, a KIKK Kft. infrastruktúráját és humán erőforrását adja a rendezvény sikeréhez. A szervezési munkálatokat már év elején a főszervező segédletével megkezdik a kollégák, és azt egészen a lebonyolításig és utógondozásig koordinálják. Helyszínek tekintetében is érintett intézményünk, mivel a színház több eseménynek is helyet biztosít. A tavalyi évtől még aktívabban segítettük az alapítvány munkáját, a kitzó kampány illetve a rajzpályázat szerves résztvevői voltunk, a településekre segédkeztünk eljuttatni az aktuális anyagokat. 2026-ban a Kék Madár Pont üzemeltetésében ismét részt veszünk, valamint KékMadárPontként is csatlakozunk a fesztiválhoz. A programok könnyű- világ- és jazz zenei eseményei, színházi és gyermek eseményei szervezetünk gondozásában kerülnek megvalósításra és bemutatásra.

Közösségi zenés estek

A tavalyi év nagyszerű sorozata volt a Közösségi zenés estek, amelynek bensőséges, mégis pezsgő helyszínéül szolgált intézményünk hangulatos udvara. A kedvező visszajelzésekre és a megnövekedett érdeklődésre építve 2026-ban továbbfejlesztjük a koncepciót: megtartjuk a már bevált struktúrát, ugyanakkor tartalmilag jóval színesebb, tematikus programelemekkel bővítjük kínálatunkat.

Az idei évben kiemelt célunk az ifjúsági korosztály megszólítása, számukra élményközpontú, ugyanakkor biztonságos és értékteremtő nyári kikapcsolódási lehetőségek biztosítása. A „Hello Nyár!” programsorozat keretében olyan új eseményeket vezetünk be, amelyek kifejezetten a fiatalok érdeklődési körére, kreativitására és közösségi aktivitására építenek. Újdonságként hirdetjük meg a Suli Rádiók Csatáját, ahol a helyi oktatási intézmények iskolarádiói mérhetik össze tudásukat és kreativitásukat. A megmértetés

közönségsvavazáson alapul, a legtöbb voksot elnyerő csapat pedig egy értékes technikai eszközcsomaggal gazdagodik, amelyet a sulis DJ és a rádiós csapat használhat majd. A programhoz a helyi rádió is csatlakozik: interaktív, kipróbálható rádiós bemutatót tartanak, ahol a fiatalok testközelből tapasztalhatják meg a műsorkészítés élményét.

Folytatódik a nagy népszerűségnek örvendő **Folkkocsmá** programsorozat is, amely az idei évben is a hagyományos közösségi élményre helyezi a hangsúlyt. Az estét ezúttal is táncbár zárja, ahol a népzene, a közös tánc és az együttlét teremti meg a jól ismert, oldott hangulatot.

A fiatal felnőtt korosztály számára külön élményként jelenik meg a **Pont-Party**, amely a felvételi ponthatárok kihirdetésének izalmát ötvözi egy modern, elektronikus zenei esttel, a Weekend Freakshow közreműködésével.

Az **Udvari Riffek** elnevezésű programunk tovább erősíti a helyi kulturális életet: három helyi és környékbeli zenekar kap lehetőséget a bemutatkozásra, így támogatva tehetségeink láthatóságát és a térségi élőzenei színtér fejlődését.

- 2026.06.20. Hello nyár!
- 2026.07.04. Folkkocsmá
- 2026.07.22. Pont-Party
- 2026.08.15. Udvari Riffek

Nyáresti Színháték 2026.08.22.

Az idei évben is szeretnénk folytatni azt a hagyományt, hogy egy nagyszabású, minőségi szabadtéri színházi előadást hozunk el a kalocsai közönség számára az Érsekkert hangulatos szabadtéri színházára. 2026-ban a Veres1 Színház produkcióját látjuk vendégül: a nagysikerű „A padlás” c. előadást, amely évtizedek óta a hazai zenés színházi repertoár meghatározó, közönségkedvenc darabja. A programot az augusztus 20-i hétvégéhez kapcsolódva mutatjuk be, mely időszak már hagyományosnak tekinthető településünkön a színházi bemutatóknak. A tavalyi év jelentős érdeklődése és csaknem teltházas előadása megerősített bennünket abban, hogy a közönség igényli a színvonalas, nagyléptékű szabadtéri színházi produkciókat. Ennek fényében bízunk benne, hogy idén is hasonlóan lelkes és népes nézőtábor fogadja majd az előadást. Célunk továbbra is az, hogy a nyári kulturális kínálat kiemelt pilléréként olyan produkciókat hozunk el Kalocsára, amelyek egyszerre jelentenek értéket, élményt és maradandó közösségi élményt a nézők számára.

Kalocsai Paprika- és Gasztrfesztivál 2026.09.18-19.

A 2026-os évben is a megszokott időpontban, szeptember harmadik hétvégéjén kerül megrendezésre városunk legnagyobb és legszínesebb ünnepe, a Kalocsai Paprika- és Gasztrfesztivál. A kétnapos programsorozat célja továbbra is az, hogy méltó módon mutassa be hungarikumainkat, elsősorban a kalocsai fűszerpaprikát, miközben minden korosztály számára élményteli, családi fesztiválhangulatot teremt. A fesztivál programstruktúrája a tavalyi, sikeres modell alapján valósul meg. Pénteki napon könnyűzenei, hagyományörző és

kulturális előadások várják az érsekkertbe látogatókat, kiegészülve a borudvar és a gasztroutca gazdag kínálatával. Szombaton újra megrendezzük a nagy népszerűségnek örvendő Kalocsa Aranya Főzőversenyt, ahol a gasztronómiai élmények középpontjában természetesen hungarikumunk, a kalocsai paprika áll. A fesztivál idén is két színpadon kínál változatos programokat: az érsekkerti Szabadtéri Színpad biztosítja a nagyszabású zenei és táncos produkciók helyszínét, míg a gasztrorudvar pódiumszínpada kulturális és gasztronómiai eseményeknek ad otthont. A tavaly sikeresen debütált elektronikus udvar is visszatér, friss, modern hangzásokkal gazdagítva a hétvége kínálatát. A két nap alatt a színpadi fellépők mellett vásári forgatag, vidámpark, bor- és gasztróteraszok, valamint családi és közösségépítő programok teszik teljessé a fesztiválélményt. Kiemelt célunk, hogy a hagyomány és az innováció egyensúlyával olyan rendezvényt hozunk létre, amely egyszerre reflektál Kalocsa értékeire, múltjára és mai kulturális sokszínűségére

Advent

Az adventi időszak hagyományosan az első adventi gyertya meggyújtásával veszi kezdetét. Reményeink szerint az idei évben is a Sétálóutca fog otthont adni az ünnepkörhöz kapcsolódó eseményeknek. Ezen a helyszínen kerül felállításra az adventi koszorú, a karácsonyfa, a betlehem, a vásár, valamint az egyéb karácsonyi dekorációk. Az adventi gyertyagyújtások alkalmával az idei évben is várjuk Kalocsa Város Önkormányzatának mosolygömb csapatát, illetve minden alkalommal kisebb kulturális eseményekkel készülünk az ünnepi beszédek követően. A kulturális programokat helyi és környékbeli csoportok, társulatok, szerveződések mutatják be a közönség számára. Országosan ismert előadók szerepeltetése a szabadtéri helyszín adottságai miatt nem gazdaságos, ezért továbbra is a költséghatékony, bensőséges, meghitt, helyi kötődésű produkciókra helyezzük a hangsúlyt. A programok során ezúttal is lehetőséget biztosítunk helyi termelőknek és vásárolóknak a megjelenésre, emellett célunk a látványosságok számának növelése is.

- 2026.11.29 I. adventi gyertyagyújtás
- 2026.12.06 II. adventi gyertyagyújtás
- 2026.12.13 III. adventi gyertyagyújtás
- 2026.12.20 IV. adventi gyertyagyújtás

Pályázati programok

A 2025-ös évben intézményünk sikeresen vett részt a TOP_PLUSZ-3.1.3-23-BK1-2024-00024 azonosítószámú, „Helyi humán fejlesztések Kalocsán” című projekt közbeszerzési eljárásán, amelynek eredményeként rendezvényszervezői feladatok ellátását végezzük a projekt megvalósítási időszakában.

A projekt lebonyolítását a Kalocsa Város Önkormányzata Szociális Központ és az Octopus Egyesület konzorciumi együttműködésében végezzük, vállalkozási szerződés keretében. Feladataink az egyes projektelemegek teljes körű megvalósítására terjednek ki.

A 2026. évben az alábbi, a projekt keretébe tartozó programokat valósítjuk meg, az előírt alkalomszámmal:

- Idősek találkozója: 2 alkalom
- Közösségi programok a társadalmi befogadás erősítésére: 1 alkalom
- Ifjúsági példaképek gálája: 1 alkalom
- Egészséges táplálkozás, egészséges ételek készítése: 3 alkalom
- Gyereknapi kerékpárverseny: 2 alkalom
- Európai mobilitási hét: 1 alkalom
- Bike Safe program népszerűsítése: 3 alkalom
- Az illegális pszichoaktív szerek – fókuszban a kábítószerhasználat: 1 alkalom
- Viselkedési függőségek- fókuszban az internet és játékfüggőség illetve az étkezési zavarok: 1 alkalom
- A függőségek kialakulása- fókuszban az alkohol, dohányzás és az illegális kábítószerek: 1 alkalom
- Tematikus ifjúsági és gyermek táborok: 9 alkalom
- Kerékpáros táborok: 1 alkalom

E programelemek megvalósításával intézményünk hozzájárul Kalocsa város közösségi életének erősítéséhez, a prevenciós szemléletformáláshoz, valamint a gyermek- és ifjúsági korosztály aktív, egészséges életmódra neveléséhez.

PR és Marketing terv

Kalocsa város egy olyan kiváltságos helyet foglal el az országban, hogy két hungarikummal is büszkélkedhet, a kalocsai fűszerpaprikával, illetve a kalocsai népművészettel. Ezen értékek mentén érdemes turisztikai és kulturális szinten is népszerűsíteni városunkat. Helyi szinten erősíteni kell és elmélyíteni helyi identitásunkat, célunkként kell, hogy szerepeljen a fiatal generáció számára ezen értékek továbbörökítése. Az idősebb generációnak teret kell engedni, hogy megismertessék és elültessék helyi értékeinket a következő generációban, rendezvényeink ehhez kiváló alkalmat és teret biztosítanak. Országos szinten is meg kell mutatnunk népművészetünket, helyi csoportjaink garancia arra, hogy méltóképpen képviselik városunkat és annak értékeit.

Célcsoport meghatározás

A rendezvényeink és kulturális programjaink elsődleges célcsoportját továbbra is Kalocsa város lakossága, valamint a helyi és környékbeli településeken élők alkotják. Stratégiánk alapja, hogy elsősorban a város igényeire reagáljunk, és olyan széles körű kínálatot alakítsunk ki, amely minden korosztály számára értéket teremt. Az elmúlt évek látogatottsági adatai alapján megállapítható, hogy programjaink közönség száma folyamatosan emelkedő tendenciát mutat.

A legaktívabb résztvevőink a családostok, illetve a középkorosztály, akik stabil és kiszámítható bázist jelentenek mind a rendezvények, mind a klubfoglalkozások tekintetében. Az idős korosztály részvétele programfüggő, ám számuk továbbra is jelentős, különösen a hagyományőrző, komolyzenei és helytörténeti tematikák esetében. A legnagyobb kihívást az ifjúsági és fiatal felnőtt korosztály hatékony megszólítása jelenti, hiszen ők kevésbé kötődnek a hagyományos kulturális programokhoz, fogyasztási szokásaik gyorsan változnak, és erősen befolyásolja őket a digitális tér.

Ennek érdekében kiemelt célunk olyan modern, interaktív, könnyen elérhető, élményalapú programformák és kommunikációs csatornák alkalmazása, amelyekkel a fiatalok bevonása hosszú távon is biztosítható.

Kommunikáció

Kommunikációs csatornákat tekintve megjelenik az offline és online csatorna is szervezetünknel. Az elmúlt évek alapján az online jelenlétünk dominál, de még mindig van hova fejleszteni ezt a területet. Jelen vagyunk a közösségi oldalakon, ahol nagyszámú követőkkel rendelkezünk, de eléréseink és az arra adott aktivitások még mindig csekély számot mutatnak. Ebből kifolyólag célunk, hogy még nagyobb intenzitással legyünk jelen a közösségi oldalakon akár fizetett hirdetések formájában is. A közönség ma már ezeken a platformokon tájékozódik így az elektronikus plakátgyártásra, rövid beharangozó videók készítésére, és egyéb digitális hirdetésekre szeretnénk nagyobb hangsúlyt fektetni. Ehhez egy egységes „programarculatot” alakítunk ki, mely alapján rendezvényink első ránézésre is azonosíthatóak, köthetőek lesznek hozzánk, így is segítve a közönség tájékozódását. Ugyanez igaz a videók

megjelenésekre is, ahol szintén adott program arculatával készülnek el a tartalmak. Szeretnénk minél több partneroldalon is megjelenni, ennek egyik eszköze, hogy szoros kapcsolatot tartunk velünk és folyamatosan tájékoztatjuk őket aktualitásunkról. Ezt a jövőben még intenzívebben szeretnénk kihasználni. A Kft rendelkezik saját weboldallal, mely naprakész, és szeretnénk egyéb, interaktív funkciókkal is ellátni, mely segíti a közönség tájékoztatását, illetve a gazdasági tevékenységünket is elősegíti.

Az offline tartalmak gyártása ettől független megkerülhetetlen a rendezvényiparban. A lakosságnak van egy széles rétege, mely ezen a csatornán keresztül tud és akar tájékozódni. Ezért továbbra is szeretnénk hirdetések formájában jelen lenni a hely-és környékbeli nyomtatott sajtóban, megjelenni egy-egy nagyobb attrakcióval óriásplakátokon, frekvenciált területeken rendezvénymolinót kihelyezni, illetve a nyomtatott plakát kihelyezés is megmarad, igaz kisebb számban.

Alapvetően helyben a leghatékonyabb, bár igaz költséges tömegkommunikációs csatorna a helyi rádió. Bizonyos rendezvények tekintetében, mint a színházi előadások, vagy más belépős programok esetében megkerülhetetlen és szükséges a rádiós hirdetés. Azok a programok, melyek nem generálnak bevételt, így nem jelentenek „rizikót”, azok esetében a rádiós hirdetés megkerülhető, egyéb formában is elegendő a népszerűsítés. De a bevételt generáló eseményeknél fontos a minél szélesebb körben történő tájékoztatás (Városi Színház, Szabadtéri Színpad és a Közösségi zenés estek). Ezen felül közérdekű jelleggel tud szervezetünk megjelenni magazin műsoraikban, illetve híradásaikban, mely szintén nagy elérhetőséget biztosít. Másik ilyen tömegkommunikációs csatorna helyi szinten a KalocsaTV, mely az évek alatt szintén tudósított programjainkról, népszerűsítette eseményeinket. Ezt a csatornát is szeretnénk továbbra is igénybe venni.

Szervezeti humánerőforrás helyzetkép

A szervezet aktív munkavállalói állománya jelenleg 17 fő, amelyet további két kolléganő távolléte egészít ki szülési szabadság miatt. Közülük egy fő kommunikációs szakértő 2026 februárjában tér vissza munkába. Első lépésként a számára felhalmozódott szabadságot veszi igénybe, ezt követően pedig sor kerül munkaszerződésének és pozíciójának újradefiniálására, a szervezet aktuális szakmai igényeihez igazítva. A másik kolléganő visszatérése 2027-ben várható, eredeti munkakörébe, takarító pozícióba.

A 2026-os év további változást hoz a humánerőforrás területén: irodai adminisztrátorunk anyai örömök elé néz, így munkakörének átadására előkészített, átmeneti időszakot szükséges biztosítanunk. Ennek keretében az új munkatárs betanítása néhány hónapos párhuzamos foglalkoztatással valósul meg, amely a bérköltségek átmeneti – várhatóan legalább három hónapon át tartó – megemelkedésével jár.

A Magyar Kormány 2025-ben bejelentett intézkedése értelmében 2026. január 1-jétől a kulturális és szociális ágazatban dolgozók bruttó 15%-os béremelésben részesülnek, amely minden munkavállalónkat érinti, és alapbérbe épülő, tartós bérnövekedést jelent.

A munkatársak megtartása, motivációja és elismerése érdekében 2026-ban szeretnénk cafeteria-rendszert bevezetni, amely hozzájárul a szervezet hosszú távú munkáltatói vonzerejének növeléséhez és a munkavállalói elégedettség erősítéséhez.

Tomori Pál Városi Könyvtár

A könyvtár kis létszámú, 6 fő főállású munkavállalóból álló szakmai közösséggel működik. A stáb összetétele a következő:

- 2 fő szakirányú főiskolai végzettségű könyvtáros,
- 2 fő nem szakirányú főiskolai végzettségű gyermekkönyvtáros
- 1 fő középfokú végzettségű segédkönyvtáros,
- 1 fő nem szakirányú középfokú végzettségű könyvtáros.

A szolgáltatásaik heti öt napon keresztül, köztük egy hétvégi napon biztosítják a lakosság számára az állandó hozzáférést.

Művelődési Központ

A művelődési központ szervezeti egységében jelenleg stabil, jól strukturált munkavállalói állomány működik. A részleg összesen 5 fő művelődésszervezővel (beleértve az ügyvezetőt), 1 fő irodai adminisztrátorral, 1 fő technikai munkatárssal, 1 fő gondnokkal, 1 fő intézményi takarítóval, valamint 2 fő portással látja el a mindennapi feladatokat. A jelenlegi létszám alapján nem tervezünk bővítést, mivel a szakmai feladatellátás így is biztosított.

- 3 fő főiskolai/egyetemi végzettségű szakirányú művelődésszervező

- 1 fő egyetemi/főiskolai végzettségű, középfokú szakmai képesítéssel rendelkező művelődésszervező
- 1 fő középfokú végzettségű, szakmai képesítéssel rendelkező kulturális szervező
- 1 fő főiskolai végzettségű irodai adminisztrátor
- 1 fő középfokú végzettségű technikai munkatárs
- 1 fő szakmunkásképző végzettségű gondnok
- 1 fő szakmunkásképző végzettségű takarító
- 1 fő szakmunkásképző végzettségű portás
- 1 fő szakmunkásképző végzettségű portás

A közeljövőben ugyanakkor két humán erőforrás-változásra számítunk. Egy kommunikációs munkakörben dolgozó kolléga szülési szabadságáról tér vissza, azonban az ő feladatkörét és munkaszerződését a visszaállás előtt újradefiniáljuk, annak érdekében, hogy a szervezeti igényekhez leginkább illeszkedő pozíciót tölthessen be. Emellett az irodai adminisztrátor munkatársunk 2026-ban szülési szabadságra megy, pozícióját pedig feltétlenül pótolnunk kell a folyamatos ügyviteli működés fenntartása érdekében. A betanulási időszak alatt – várhatóan néhány hónapig – párhuzamos bérköltséggel számolunk.

Mindezek mellett továbbra sem célunk a létszám növelése. A szervezet hosszú távú működésének kulcsát a meglévő munkatársak megtartásában, megbecsülésében és motivációjának fenntartásában látjuk. Stratégiai célunk, hogy olyan munkahelyi környezetet biztosítsunk, amely támogatja a kollégák szakmai fejlődését és elkötelezettségét, ezáltal stabil humán hátteret teremtve az intézmény működéséhez.

Költségvetési és fejlesztési terveink

Éves programnaptárunk és költségvetésünk összeállításakor továbbra is a költséghatékonyság és a felelős gazdálkodás elvei vezérelnek bennünket. Ennek megfelelően terveinket takarékos, ugyanakkor a minőségi működést szem előtt tartó szemlélettel alakítottuk ki.

A 2026-os év tekintetében ugyanakkor kiemelt jelentőségű, hogy intézményünk 10.000.000 forint értékű eszközfejlesztési támogatásban részesült az MVM-től. Ezt az összeget célzottan a Kalocsai Színház technikai infrastruktúrájának korszerűsítésére fordíthatjuk, amely hosszú távon jelentősen javítja majd az intézmény szolgáltatásainak színvonalát és működési hatékonyságát.

A fejlesztési tervekhez kapcsolódóan fontos kiemelni, hogy még 2022-ben – az akkori ügyvezetés döntése nyomán – 7.569.000 Ft összeg került elhatárolásra „fejlesztési beruházás” címen, eredményjavító megfontolásból. Az elmúlt években azonban az elhatárolásnak megfelelő beruházás nem valósult meg. Amennyiben az összeg 2026-ban sem kerül felhasználásra, úgy a vonatkozó jogszabályok értelmében a teljes összeg után – az elmúlt négy évre visszamenőleg – adó- és büntetőkamatt-fizetési kötelezettség merülne fel, amely jelentős anyagi terhet róna szervezetünkre. Intézményünk szakmai javaslata szerint – fenntartói jóváhagyás esetén – célszerűbb az elhatárolt összeget nem adó formájában befizetni az államkasszába, hanem valódi, értékteremtő beruházásként felhasználni. Ennek szellemében tervezzük, hogy a 7.569.000 Ft-ot hozzáadjuk az MVM által biztosított támogatáshoz, és így egy teljes, korszerű, a jelenkori színházi követelményeknek megfelelő technikai eszközpark kialakítását valósítjuk meg a Kalocsai Színházban. E fejlesztés hosszú távon nemcsak a színház műszaki színvonalát és a produkciók minőségét emeli, hanem hozzájárul az intézmény fenntartható működéséhez és versenyképességéhez is.

Kalocsai Innovációs és Közművelődési Központ Nonprofit Kft. - eredményterv 2026. üzleti évre (adatok e Ft-ban)

Sorszám	Megnevezés	Nyilvános könyvtári és közművelődési alappeladatok	Városi kulturális, hagyományőrző, sport-, szabadidős és más hasznító közösségi rendezvények lebonyolítása, színház működtetése, alapító okiratban szereplő egyéb feladatok ellátása	Pályázatok, projektek lebonyolítása	Összesen
1.	Belföldi értékesítés nettó árbevétele	500	40 000		40 500
2.	Exportértékesítés nettó árbevétele				0
3. = 1. + 2.	Értékesítés nettó árbevétele összesen	500	40 000	0	40 500
4.	Saját termelésű készletek állományváltozása				0
5.	Saját előállítású eszközök aktivált értéke				0
6. = 4. + 5.	Aktivált saját teljesítmények értéke összesen	0	0	0	0
7.	Egyéb bevételek		3 000	44 688	47 688
8.	Anyagköltség	1 000	20 000	27 344	48 344
9.	Igénybe vett szolgáltatások értéke	4 000	71 233	17 344	92 577
10.	Egyéb szolgáltatások értéke	537	396		933
11.	Eladott áruk beszerzési értéke				0
12.	Eladott (közvetített) szolgáltatások értéke				0
13. = 8. + ... + 12.	Anyagjellegű ráfordítások összesen	5 537	91 629	44 688	141 854
14.	Bérfeladás	111 598	600		112 198
15.	Személyi jellegű egyéb kifizetések	3 473	2 776		6 249
16.	Belföldi adózások	14 354	72		14 426
17. = 14. + 15. + 16.	Személyi jellegű ráfordítások összesen	129 425	3 448	0	132 873
18.	Értéksökkenési leírás		5 498		5 498
19.	Egyéb ráfordítások				0
20. = 3. + 6. + 7. - 13. - 17. - 18. - 19.	Üzemi (üzleti) tevékenység eredménye	-134 462	-57 575	0	-192 037
21.	Pénzügyi műveletek bevételei				0
22.	Pénzügyi műveletek ráfordításai				0
23. = 21. - 22.	Pénzügyi műveletek eredménye	0	0	0	0
24. = - (20. + 23.)	ÖNKORMÁNYZATI FINANSZIROZÁSI IGÉNY	134 462	57 575	0	192 037

Kalocsa (év, hó, nap)

2025-12-31

Madura Tünde
ügyvezető

